

گروه توسعه ملی در مسیر واگذاری شرکت‌ها و ورود به حوزه‌های پیش‌ران





اگر کمک‌های همه‌جانبه آمریکا نباشد؛

رژیم صهیونیستی در عرض چند روز فلج خواهد شد



صبر و ایستادگی مردم غزه، ضربات تحقیرکننده‌ای به آبرو و حیثیت رژیم غاصب جعلی و حامیان مستکبرش وارد آورده و اگر کمک‌های همه‌جانبه آمریکا نباشد، رژیم صهیونیستی در عرض چند روز فلج خواهد شد. دنیای اسلام هم باید با قطع همکاری اقتصادی با رژیم صهیونیستی، علیه این رژیم بسیج شود و با صدای رسا و پافشاری بر «قطع فوری بمباران و جنایت‌آفرینی در غزه»، به وظایف مهم خود در این رویارویی جبهه حق با جبهه باطل عمل کند.

مرگ بر آمریکا یک شعار نیست؛ یک خط‌مشی است که از دل توطئه‌ها و دشمنی‌های بی‌پایان آمریکا با ملت ایران در طول ۷ دهه گذشته نشأت گرفته است.

بیانات رهبر معظم انقلاب در دیدار

با هزاران نفر از دانش‌آموزان و دانشجویان

۱۰ آبان ۱۴۰۲

۱۳ آبان روز تسخیر لانه جاسوسی آمریکا به دست دانش‌آموزان پیرو خط امام و روز دانش‌آموز



شرکت سرمایه‌گذاری
گروه توسعه ملی (سهامی عام)

۲	سرمقاله
۳	اخبار کشور
۴	ایثار و مقاومت
۵	نوآوران گروه توسعه ملی
۶	دستاوردها
۸	واگذاری‌ها
۱۰	تازه‌های وبانک
۱۱	اخبار شرکت‌ها
۱۲	اخبار کوتاه از وبانک
۱۴	اخبار نوآوری شرکت‌ها
۱۵	یک نکته از هزاران
۱۶	تندرستی

فهرست تصویری برخی عناوین



اولویت با واگذاری شرکت‌ها به بخش خصوصی صاحب‌اهلیت است

صفحه ۸



هر مدیری در برابر واگذاری مقاومت کند، برکنار می‌شود

صفحه ۳



روایت وزیر اقتصاد از ۱۳۳ شرکت زیان‌دهی که سودآور شدند

صفحه ۳



گام جدید شاراک در راستای تولید دانش بنیان و توسعه سبد محصولات

صفحه ۱۴



جزئیات فرآیند رتبه‌بندی شرکت‌های تابعه گروه توسعه ملی

صفحه ۱۵



الزام واحدهای تولیدی زیر مجموعه وبانک به اجرای طرح‌های توسعه‌ای

صفحه ۱۶

فهرست



نشریه داخلی وبانک

شماره ۱۴ / آبان‌ماه ۱۴۰۲

صاحب امتیاز:

شرکت سرمایه‌گذاری
گروه توسعه ملی
زیر نظر شورای سردبیری

تحریریه:

سیدحسین پاکدامن / محبوبه فکوری /
محمد غلامی / پریسا خانلو / عاطفه عدلی

با تشکر از:

سیاوش عجدی / مرجان کریمان /
محسن جندقی / محمد ابراهیم بریطی /
جواد انصاری / حامد کریمی / پیام خلیلی

عکس:

رضا اقبالی

طراح و صفحه‌آرا:

الهه لطفی

تماس با ما

تهران، میدان ونک، خیابان شهید
خدای، بعد از پل کردستان، پلاک ۸۹

کدپستی: ۱۹۹۴۸۴۴۲۰۲

تلفن: ۸۵۵۹۹۰۰۰

۸۵۵۷۸ - ۸۵۵۷۹۰۰۰

فکس: ۸۵۵۹۹۸۱۱

ارتباط از طریق
شبکه‌های اجتماعی

@tmgicc

@tmgicpress

tmgicpress

حرکت قطار واگذاری‌های وبانک به سمت سرمایه‌گذاری‌های پیشران

سردبیر

کشور اسلامی باید کشور ثروتمندی باشد؛ باید بتواند با ثروت خود، با قدرت اقتصادی خود، اهداف والای خودش را در سطح بین‌المللی پیش ببرد. اگر تولید ثروت نشود؛ اگر ارزش افزوده در کشور بالا نرود، نخواهیم توانست فقر را برطرف کنیم. / مقام معظم رهبری - بهمن ۱۳۸۵

یکی از برنامه‌های جدی گروه توسعه ملی در دوره جدید مدیریتی خود، توجه ویژه به موضوع واگذاری‌ها و انتقال منابع درآمدی حاصل از آن به پروژه‌های پیشران و دانش‌بنیان است. این تصمیم، بنا بر تاکیدات مقام معظم رهبری و ریاست محترم جمهوری اسلامی ایران و در راستای اجرای تکالیف مرتبط با مولدسازی دارایی‌های دولت ذیل مصوبه شورای عالی هماهنگی اقتصادی اتخاذ گردیده و گامی در جهت ارتقاء بهره‌وری اقتصادی و تحقق اهداف و سیاست‌های وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک ملی ایران به شمار می‌رود. در این مسیر، گروه توسعه ملی پس از تعیین اولویت‌های هم‌راستا با مأموریت‌های خود، در جهت واگذاری هر چه سریعتر شرکت‌های مشمول این طرح اقدام و فرآیندهای اجرایی این واگذاری‌ها را آغاز کرده است. بر این اساس، واگذاری سهام پنج شرکت «دوده صنعتی پارس»، «سرمایه‌گذاری گروه توسعه هنر ایران»، «سیمرغ»، «نوآوران توسعه ملی» و «سرمایه‌گذاری مسکن» با ارزش تقریبی ۱۰۰۰۰ میلیارد ریال به اتمام و ارزش گذاری بیش از ۵۰ درصد از شرکت‌های بورسی و غیربورسی گروه توسعه ملی نیز به سرانجام رسیده است که این امر، حکایت از عزم جدی این هلدینگ نسبت به واگذاری شرکت‌های تابعه دارد. نکته حائز اهمیت آن است که همزمان با تلاش برای اجرای دقیق واگذاری‌ها، توجه به منافع ملی، واگذاری مدیریت به بخش خصوصی صاحب صلاحیت به منظور انتفاع همه ارکان جامعه و سرمایه‌گذاری منابع مالی حاصل از فروش دارایی‌های ارزشمند گروه توسعه ملی در پروژه‌های پیشران و دانش‌بنیان، در دستور کار قرار گرفته است. در این میان، مناسب‌ترین بازه زمانی برای واگذاری شرکت‌ها مقطعی است که شرکت مورد نظر به لحاظ صورت‌های مالی، به سوددهی قابل قبول و وضعیت پایداری رسیده باشد؛ به این معنا که یکی از نکات مهم در فرآیند موفق واگذاری‌ها، توجه به شفافیت و عدالت است که همواره مورد تاکید مقام معظم رهبری قرار داشته است که بر این اساس، کشف قیمت منصفانه و مشارکت عادلانه تمامی خریداران، از جمله موارد موثر در توفیق واگذاری‌ها به شمار می‌رود؛ هر چند متأسفانه طی سال‌های اخیر، در بسیاری از مواقع موضوع شفافیت و عدالت در واگذاری شرکت‌های دولتی رعایت نشده است. اما اکنون، مسئولان و کارشناسان اقتصادی به خوبی بر این نکته واقف هستند که واگذاری دارایی‌ها و خصوصی‌سازی، نسخه شفاف‌بخش اقتصاد کشور به شمار می‌رود و بر همین اساس، گروه توسعه ملی اقدام به انعقاد تفاهم‌نامه همکاری مشترک با مرکز و کلا، کارشناسان رسمی و مشاوران قوه قضائیه نموده است تا ارزشگذاری شرکت‌های مشمول اجرای این طرح، بدون ابهام و در فضایی شفاف و همراه با نظارت کامل انجام شود. در این میان، فرآیند واگذاری تعداد دیگری از شرکت‌های گروه نیز طی هفته‌های اخیر با انتشار آگهی مزایده در روزنامه‌های رسمی گروه آغاز و این راه تا حصول نتایج مورد نظر پیگیری و دنبال خواهد شد.

واگذاری سهام
۵ شرکت با
ارزش تقریبی
۱۰۰۰۰
میلیارد
ریال به اتمام
رسید

همکاری مشترک وبانک و شستا برای مدیریت کارآمد سهام



گروه توسعه ملی و شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی (شستا) به منظور مدیریت کارآمد سهام و سرمایه‌گذاری در بخش‌های پیشران اقتصادی، تفاهم‌نامه همکاری امضا کردند.

وبانک: یادداشت تفاهم همکاری مشترک میان گروه توسعه ملی و شرکت سرمایه‌گذاری تامین اجتماعی با هدف تحقق منویات رهبر معظم انقلاب و ایفای نقش موثر در اجرای سیاست‌های کلی کشور در حوزه‌های اقتصاد مقاومتی، جهش تولید، بهبود فضای کسب و کار و پیشرفت اقتصاد ملی، اقتصاد دانش بنیان و استفاده از ظرفیت‌های راهبردی در مجموعه وبانک و شستا، به امضا رسید.

حسین مدرس خیابانی، مدیرعامل گروه توسعه ملی، مشارکت، همکاری و هم‌افزایی درون‌سازمانی و برون‌سازمانی را موجب پویایی و تکامل یک مجموعه دانست و امضای تفاهم‌نامه همکاری‌های مشترک با شستا به عنوان یکی از بزرگترین هلدینگ‌های چندرشته‌ای کشور را بسیار مهم ارزیابی کرد.

وی افزود: این اقدام، نماد و جلوه‌ای برای سایر حوزه‌های کشور به شمار رفته و نماد مشارکت‌های دوجانبه و چندجانبه است که می‌تواند موجب خلق ثروت و ارزش‌آفرینی برای تمامی ذی‌نفعان اقتصاد کشور باشد.

مدیرعامل گروه توسعه ملی در رابطه با اولویت‌های اصلی این تفاهم‌نامه گفت: موضوع واگذاری‌ها به عنوان یکی از تکالیف وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک ملی ایران برای گروه توسعه ملی دیده شده تا با خروج از بنگاهداری و اصلاح مسیر سرمایه‌گذاری‌های خود، حرکت به سمت سرمایه‌گذاری‌های پیشران در کشور را در دستور کار قرار دهد، این در حالی است که نحوه اداره شرکت‌های مشترک با شستا و برنامه‌ریزی جهت سرمایه‌گذاری‌های آتی، از جمله محورهای اصلی این تفاهم‌نامه است.

هر مدیری در برابر واگذاری مقاومت کند، برکنار می‌شود

مدیرعامل بانک ملی با اشاره به راهبرد دولت مبنی بر خروج بانکها از مسیر بنگاهداری و قرار گرفتن در ریل واگذاری اموال و دارایی‌های مازاد گفت: خروج از بنگاهداری مهمترین دستور کار بانک ملی است و هر مدیری که در فرآیند واگذاری‌ها مقاومت کند، برکنار خواهد شد.



وبانک: ابوالفضل نجارزاده گفت: پرداختن به بانک‌داری به جای بنگاهداری به عنوان یک راهبرد در دستور کار قرار گرفته و تمامی شرکت‌های زیرمجموعه باید منطبق بر رویه و چارچوب‌های ابلاغی، از این سیاست تمکین کنند و با تاکید بر اینکه مدل ارزشیابی شرکت‌های تابعه باید بهبود یافته و تقویت شود، گفت: در این مسیر می‌بایست ارزیابی عملکرد شرکت‌های تابعه بانک، طی یک دوره با شرایط و چارچوبی خاص به ثمر رسد؛ این در شرایطی است که انتصابات در زیرمجموعه‌ها نیز باید بر اساس ارزیابی وظایف و کارنامه عملکردی صورت گیرد.

مدیرعامل بانک ملی تاکید کرد: بانک ملی بنگاهدار نیست و هر مدیری که در بدنه بانک و شرکت‌های تابعه در برابر واگذاری مقاومت کند، برکنار خواهد شد؛ ضمن اینکه تضباط مالی در تمامی بخش‌های بانک حائز اهمیت بوده و با توجه به تدوین راهبردها و سیاست‌های بانک، برقراری نظم مالی یک الزام به شمار می‌رود. نجارزاده ادامه داد: خروج از بنگاهداری بر اساس سیاست‌های دولت و اهداف بانک صورت می‌گیرد و باید با یک ریل‌گذاری جدید، در مسیر خلق ارزش حرکت شود؛ به نحوی که بانک باید، بنگاه خلق کند و سپس آن را در اختیار مدیران متخصص قرار دهد تا زمینه رشد اقتصادی، رونق تولید و اشتغال‌زایی در کشور را فراهم آورد.

روایت وزیر اقتصاد از ۱۲۳ شرکت زیان‌دهی که سودآور شدند



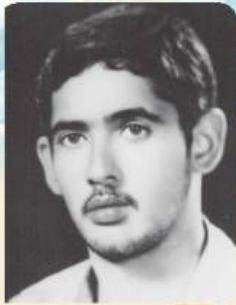
وزیر امور اقتصادی و دارایی با بیان اینکه تا پایان اسفندماه، صورتهای مالی ۲۰۰۰ شرکت دولتی برای نخستین بار منتشر می‌شود، گفت: با تاکید رئیس‌جمهور و اجرای برنامه‌های وزارت اقتصاد، ۱۲۳ شرکت دارای زیان‌انباشته، سال گذشته سودآور شدند. وبانک: سید احسان خاندوزی، وزیر امور اقتصادی و دارایی از انتشار صورتهای مالی ۱۰۰۰ شرکت دولتی در سامانه کدال برای دسترسی عموم مردم خبر داد و گفت: این اقدام دولت در راستای ارتقای شفافیت اطلاعات اقتصادی و مالی صورت گرفته و اگرچه در ابتدای آغاز به کار دولت، هیچ اطلاعات شفاف و دقیقی به صورت رسمی از سوی شرکت‌های دولتی منتشر نمی‌شد، اما در سال اول عمر کابینه، صورتهای مالی بیش از ۳۰۰ شرکت در سال ۱۴۰۰ و حدود ۱۰۰۰ شرکت در سال ۱۴۰۱ منتشر شد.

وی ابراز امیدواری کرد که در سومین سال عمر دولت و تا پایان اسفندماه جاری، صورتهای مالی ۲۰۰۰ شرکت دولتی یا تحت کنترل بخش عمومی اقتصاد، برای نخستین بار منتشر شود.

خاندوزی فراهم آوردن امکان نظارت را هدف اصلی انتشار صورتهای مالی شرکت‌های دولتی دانست و خاطر نشان کرد: تضباط مالی در شرکت‌های دولتی در کنار شفافیت و پاسخگویی، دستور رئیس‌جمهور بوده که با انتشار این اطلاعات بر روی کدال، این تکلیف محقق می‌شود. وزیر امور اقتصادی و دارایی اظهار داشت: همچنین ۱۲۳ شرکتی که طی سال‌های متوالی دارای زیان‌انباشته بودند، از فهرست شرکت‌های زیان‌ده خارج و وارد عرصه سودآوری شده‌اند.



سبک بالان عاشق



« سخنم را با گفتاری از امام حسین(ع) شروع می‌کنم که فرمود: اِنَّ الحیوة عقیده الجهاد یعنی زندگی عبارت از عقیده و دفاع از عقیده است. این سخن را امام به زبان جاری می‌سازد که سکه شهادت و ایثار و جلیبازی در راه خدای متعال به نامش زده شده است. پس ما که شیعه او هستیم، باید او را ملامک و الگوی خود قرار دهیم تا همچون او رستگار شویم و به سعادت لیدی دست یابیم ای امت عزیز اسلام، به شکرانه این آزادی که دشمنان اسلام در این سرزمین به بیغوله‌های خود خزیده‌اند، به شکرانه اینکه احکام اسلامی در این سرزمین مستقر شده است و ظواهر فریبنده غربی و غرب‌زدگی محو گردیده و به شکرانه برگشت حجاب و دفع بی‌عفتی، همیشه در صحنه حاضر باشید و نگذارید خدای ناخواسته این انقلاب رنگ خود را ببازد خدایا! پروردگارا! تو را شکر می‌گویم و نسبت به نعمت‌هایی که به ما ارزانی داشتی، سپاسگزارم و برای ادای شکر واقعی، تاجان در بدن و خون در رگ دارم.

از انقلاب اسلامی که نسبت به توست و از رهبریت آن که سخنگوی مکتب توست، دفاع می‌کنم. اگر جانم را هم بر سر این کار بگذارم، غمی ندارم؛ زیرا که رضای تو در آن است. در فقدان من، هر چه می‌خواهی گریه کن؛ اما بی‌تابی نکن که از اجر تو نزد پروردگارت کم می‌شود و گریه را از دشمنان پنهان دار که منافقان از اشک شما، محلی برای اجرای تبلیغات پلید خود می‌سازند. بخشی از وصیتنامه علی ظهیری نیا شهید عالی مقام مکتب اسلام»

وَالْحَمْدُ لِلَّهِ الَّذِي بَارَكْنَا فِيهِ الْكَافَّةً إِنَّهُ لَا يَجْعَلُ الْوَعْدَ بَاطِلًا لِّقَوْمٍ يَعْلَمُونَ

کبوترهای سرخ

واژه‌های سبز خواندن زرد قمرهای سرخ
نغمه‌های شوق سردان ز خنجرهای سرخ
بوسه بر آتش زدن با گردش پرهای سرخ
خون سبزی راکه می‌جوشد ز پیکرهای سرخ
سبز زینده است بر بالای نی، سرهای سرخ
قامت رعایان؛ مان ای صنوبرهای سرخ

ای خوشبهر از بودن با کبوترهای سرخ
شهد شیرین شهادت خوردن ازینمای عشق
مست و بی پروا طواف شمع کردن تا سحر
بر نهال عشق از بحر تقایید فشانند
در کویرتنه، همچون غنچه؛ بالاتر ز خار
می‌زند بر سروستان، طعمه‌های بی‌شمار



شاعر: علی محمد پناهی، ایثارگر و برادر یک شهید و دو جانباز

افتخار آفرینی «نوآوران وبانگ» ادامه دارد؛

طراحی و ساخت دستگاه پیش‌بوجاری کارخانه پروسس بذر در شرکت ملی پارس



نوآوری‌ها و تلاش کارکنان شرکت‌های زیرمجموعه گروه توسعه ملی ادامه دارد و این بار، خبرهای خوش حکایت از آن دارد که طی هفته‌های اخیر، رویدادهای مهم صنعتی دیگری در بدنه وبانگ رخ داده و کارکنان بومی شرکت ملی پارس، این بار افتخار آفرین شده‌اند و با طراحی و ساخت دستگاه پیش‌بوجاری کارخانه پروسس بذر در عرصه اتاقک به توان داخلی و بومی‌سازی درخشیده‌اند. نقش کلیدی این نوآوری، در فرآیند استحصال محصولات کشاورزی اعم از حوزه بذری، خوراکی و غذایی است.

بر این اساس، از آنجا که افزایش زمان نگهداری بذور محصولات کشاورزی به خصوص بذور تولیدشده ذرت، ممکن است مشکل‌زا شده و بذور بعد از مرحله شیلر شدن با ضایعات پوشینه و چوب بلال خردشده، همراه هستند، دستگاه جدید پیش‌بوجاری ساخته شده از سوی مهندسان داخلی این شرکت، تمام ضایعات بذر را از هم تفکیک می‌نماید. این پروسه باعث تنفس‌دهی مناسب و تهویه بهتر بذور در داخل کیسه‌های جاموبیگ می‌شود و ضمن حفظ قوه نامیه بالای بذور و کیفیت بذر، نقش مهمی در افزایش کیفیت و ارتقای بهره‌وری بذور خواهد داشت.

در واقع، دستگاه پیش‌بوجاری کارایی منحصر به فردی در حوزه پروسس و نگهداری به عنوان یکی از مهمترین ابزارهای پیشگیرانه در جلوگیری از رشد و تکثیر عوامل فیزیولوژیکی در فرآیند بسته‌بندی و انبارداری موفق بذور پروسس شده محصولات کشاورزی به ویژه بذور ذرت دارد و خوشبختانه به همت متخصصان بومی شرکت ملی پارس، طراحی و ساخت این دستگاه در بازه زمانی دو ماهه محقق شده و بدین ترتیب، با به کارگیری این دستگاه مهم می‌توان حجم ضایعات و آسیب‌پذیری بذور شرکت را تقلیل داده و ارزش افزوده محصول تولیدی را افزایش داد.

در این میان، پروژه طراحی و ساخت دستگاه پیش‌بوجاری در قالب پروژه‌های نوآورانه کارکنان شرکت، در مردادماه سال جاری با پیشنهاد متخصصان بومی کارخانه پروسس شرکت ملی پارس و طی



موافقت و تاکید مدیرعامل این شرکت، عملیاتی شده تا با اجرایی شدن سریع این پروژه تا شروع برداشت محصولات بهاره، زمینه‌ای برای استفاده حداکثری از این دستگاه فراهم شود که خوشبختانه با تامین مالی این طرح، ساخت آن آغاز و در اواخر مهرماه این طرح، تکمیل شد و به بهره‌برداری رسید.

مهمترین مزیت دستگاه پیش‌بوجاری: دستگاه پیش‌بوجاری که از سوی مهندسان ایرانی طراحی و ساخته شده است، با توجه به ظرفیت بالای دستگاه شیلر شرکت ملی پارس طراحی شده؛ به نحوی که این دستگاه در قیاس با دستگاه‌های پیش‌بوجاری مشابه ساخت سایر کارخانجات تولیدی، ظرفیتی سه برابری دارد که در عین حال، ضمن پوشش کامل ظرفیت خروجی دستگاه شیلر، موجب تسریع در تفکیک و پاک‌سازی اولیه کاه، پوشال، پوست و ساقه و همچنین عملیات ستردن حشرات و انواع آفت‌ها را از بذور شده و استفاده بهینه از سرمایه‌گذاری‌های قبلی را سبب می‌شود.

● زمان اجرا: ۲ ماه

● هزینه تمام شده: کمتر از ۲ و نیم میلیارد ریال

● ظرفیت دستگاه: پاک‌سازی ۱۵ تن بذر در هر ساعت

- مراحل اجرایی: انجام مراحل جوشکاری سازه، کیف بوجاری، مکش، همچنین نصب سازه و رنگ‌آمیزی بدنه از سوی کارکنان توانمند شرکت
- افتخارات: طراحی و نصب تابلو برق و کابل‌کشی خطوط برق دستگاه از سوی متخصصان بومی شرکت
- قدرت فنی: ۵۵ کیلو وات
- قدرت موتور: ۵/۲ کیلو وات
- قیمت نمونه مشابه: قیمت دستگاه مشابه با ظرفیت بوجاری حداکثر ۱۰ تن در ساعت، بیش از ۱۵ میلیارد ریال بدون احتساب سازه فلزی و اسکلت
- افتخار آفرینان: طراحان این پروژه، نیروهای بومی شرکت ملی پارس، آقایان مهندس میثم شفیع‌ی مدیر کارخانه پروسس بذر، مهندس حافظ جاوید رئیس فنی کارخانه و آقایان بهزاد امدادی و ولی تقی‌زاده از کارشناسان داخلی کارخانه



شرکت‌های تابعه گروه توسعه ملی بر مدار پیشرفت؛ روایت درخشش ستاره‌های وبانک در آسمان اقتصاد

روند رو به رشدی را در عرصه تولید و صادرات و اجرای پروژه‌ها و طرح‌های توسعه‌ای در پیش گرفته و اکنون بعد از گذشت ۹ ماه از سال مالی در بسیاری از شرکت‌های خود، شاهد رشد چشمگیر شاخص‌های تولید است.

گروه توسعه ملی به عنوان یکی از بزرگترین هلدینگ‌های سرمایه‌گذاری در کشور، ظرف ماه‌های گذشته با حرکت بر مبنای سیاست‌های ابلاغی بالادستی و برنامه‌ریزی دقیق و راهبردی در راستای توسعه تولید و صادرات،

کشت و صنعت دامپرووری پارس

- رشد ۹۵ درصدی فروش
- دستیابی به فروش ۶۲۵۶۱۸۲ میلیون ریالی در ۹ ماهه سال مالی
- رشد ۲۸ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی

سرمایه‌گذاری توسعه ملی

- رشد ۲۸ درصدی درآمد عملیاتی در ۶ ماهه سال مالی
- رشد ۱۰۰ درصدی سود عملیاتی
- رشد ۱۰۶ درصدی سود خالص

سیمان مازندران

- رشد ۳۴ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی
- رشد ۴۲ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی
- رشد ۶۷ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی

سیمان فیروزکوه

- رشد ۴۱ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی
- رشد ۳۴ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی

سیمان ساروج بوشهر

- رشد ۲۸ درصدی درآمد عملیاتی
- رشد ۹۵ درصدی سود عملیاتی
- رشد ۱۰۲ درصدی سود خالص

مدیریت توسعه نگاه پویا

- رشد ۹۰ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه ابتدای سال مالی و دستیابی به درآمد ۶۹۸۶۰ میلیون ریالی
- تحقق ۷۲ درصدی بودجه پیش‌بینی شده در سال مالی ۱۴۰۲

ایران پوپلین

- رشد ۴۵ درصدی تولید واحد ریسندگی در ۶ ماهه سال مالی
- رشد ۱۲ درصدی تولید واحدهای بافندگی و رنگرزی در ۶ ماهه سال مالی
- رشد ۱۳۳ درصدی درآمد عملیاتی و دستیابی به درآمد ۵۳۵۱۷۷ میلیون ریالی
- رشد ۴۲ درصدی فروش واحد ریسندگی
- رشد ۱۳۷ درصدی واحدهای بافندگی و تکمیل
- رشد ۱۳۲ درصدی سود متاثر از افزایش سودآوری واحدهای ریسندگی و بافندگی

مخمل و ابریشم کاشان

- رشد ۳۱ درصدی تولید در ۶ ماهه نخست سال مالی

کشت و صنعت ملی

- رشد ۱۶۶ درصدی سود خالص در ۶ ماهه نخست سال مالی
- تحقق ۳۲ درصدی بودجه ۶ ماهه

توسعه بین‌الملل تجارت ملی

- رشد ۷۶۶ درصدی سود خالص حاصل از عملیات در ۶ ماهه نخست سال مالی
- درآمد عملیاتی ۱۱۸۶۴۷ میلیون ریالی

زربین ذرت

- رشد ۵۵ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۷۴ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۷۱ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

سرمایه‌گذاری ساختمان گروه صنایع بهشهر

- رشد ۱۸۵ درصدی درآمد عملیاتی
- رشد ۲۳۰ درصدی سود خالص

سرمایه‌گذاری گروه صنایع بهشهر

- رشد ۲۶۱ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۲۸۹ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۸۴۵ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

بهپاک

- رشد ۶۷ درصدی تولید در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۴۸ درصدی فروش در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۴۸ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری

مارگارین

- رشد ۷۵ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۲۹ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۰۲ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

صنایع بسته‌بندی

- رشد ۴۸ درصدی درآمد عملیاتی
- کاهش ۸۵ درصدی زیان خالص
- کاهش ۷۵ درصدی زیان عملیاتی

بهپخش

- رشد ۴۸ درصدی درآمد عملیاتی

خدمات بیمه‌ای پوشش توسعه صنایع بهشهر

- رشد ۹۵ درصدی درآمد عملیاتی

سیمان شمال

- رشد ۴۲ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۶۸ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

سیمان کرمان

- رشد ۵۹ درصدی درآمد عملیاتی
- رشد ۸۹ درصدی سود عملیاتی
- رشد ۱۰۶ درصدی سود خالص

توسعه صنایع بهشهر

- رشد ۲۷ درصدی درآمد عملیاتی
- رشد ۲۵ درصدی سود عملیاتی
- رشد ۳۱ درصدی سود خالص

پاکسان

- رشد ۱۸ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۳۱ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۸۸۱۷ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

ساینا

- رشد ۱۳۳ درصدی تولید در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۱۲ درصدی فروش در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۷۴ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۲۸۶۲ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

گلناش

- رشد ۶۵ درصدی تولید در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۶۲ درصدی فروش در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۰۴ درصدی درآمد عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۱۲۴ درصدی سود عملیاتی در ۹ ماهه سال مالی جاری
- رشد ۴۸۸ درصدی سود خالص در ۹ ماهه سال مالی جاری

خیز وبانک برای واگذاری شرکت‌های زیرمجموعه اولویت با واگذاری شرکتها به بخش خصوصی صاحب اهلیت است



که شرکت‌های تعیین شده، در قالب مزایده رسمی، آگهی عمومی شوند و با فروش آنها، سرمایه‌گذاری‌های جدید در حوزه‌های پیشران اقتصادی، از محل منابع حاصل از فروش و واگذاری این شرکت‌ها، صورت گیرد. وی با تأکید بر اینکه اکثر شرکت‌های حاضر در فهرست واگذاری‌های وبانک،

واگذاری شرکت‌های زیرمجموعه گروه توسعه ملی مطابق با دستورالعمل‌ها و راهبردهای ابلاغی از سوی وزارت امور اقتصادی و دارایی و بانک ملی ایران، در شرایطی آغاز شده است که ۴۴ شرکت زیرمجموعه وبانک در فهرست واگذاری‌ها قرار گرفته‌اند که تاکنون ۵ شرکت واگذار شده و مابقی نیز مطابق با ضوابط ابلاغی و آیین‌نامه‌های بالادستی، واگذار خواهند شد.

آنگونه که حسین مدرس خیابانی، مدیرعامل گروه توسعه ملی بیان می‌کند، تمامی این واگذاری‌ها در چارچوب ضوابط سازمان خصوصی‌سازی، مجمع عمومی بانک‌ها و مجموعه مقرراتی خواهند بود که به گروه توسعه ملی ابلاغ شده و بنا بر این است

شرکت‌های سودده هستند، به این نکته اشاره می‌کند که تمام تلاش ما این است که شرکت‌ها وضعیت بسامانی داشته باشند و سپس واگذار شوند؛ هر چند عمده شرکت‌ها، سودده هستند و برخی از این شرکت‌ها به صورت نقدی و برخی دیگر به صورت نقد و اقساط واگذار خواهند شد. مدرس خیابانی از سرمایه‌گذاران بخش خصوصی صاحب اهلیت، تقاضا کرد تا بررسی‌های لازم را نسبت به خرید شرکت‌های گروه توسعه ملی انجام داده و نسبت به خرید آنها اقدام نمایند، ضمن اینکه پس از خرید نیز زمینه را برای طی کردن مراتب تعالی، توسعه و ارتقای تولید و صادرات این مجموعه‌ها فراهم آورند.

تامین مالی سرمایه‌گذاری‌های جدید از محل واگذاری‌ها

محمد ابراهیم بربطی، مدیر سرمایه‌گذاری و مطالعات اقتصادی وبانک



مدیریت سرمایه‌گذاری و مطالعات اقتصادی زیر نظر معاونت سرمایه‌گذاری و توسعه راهبردی در گروه توسعه ملی به فعالیت می‌پردازد. طی دوره مدیریتی جدید، کمیته سرمایه‌گذاری گروه مجدداً فعال گردیده و جلسات این کمیته به منظور پیشنهاد و نظارت بر سرمایه‌گذاری‌های مجموعه گروه توسعه ملی به صورت مستمر و منظم تشکیل می‌گردد. پس از تدوین اولویت‌های ۸ گانه گروه توسعه ملی در حوزه‌های سرمایه‌گذاری که چراغ راه مجموعه شرکت‌های گروه جهت سرمایه‌گذاری‌های آتی است، تلاش شده شرکت‌ها و طرح‌های پرتانسیل و سودآور بررسی و نتیجه پس از تأیید مدیرعامل گروه، جهت تصمیم‌گیری به هیأت مدیره ارسال شده است. در این میان، با توجه به محدودیت‌های منابع

سرمایه‌گذاری در گروه توسعه ملی که در نتیجه عدم انجام افزایش سرمایه از محل آورده نقدی و مطالبات، طی سال‌های اخیر و درصد تقسیم سود بالا در مجامع گروه حادث شده، عمده‌ترین منابع جهت سرمایه‌گذاری‌های جدید، وجوه حاصل از واگذاری‌ها بوده است. با توجه به محدودیت‌های برشمرده شده، واحد سرمایه‌گذاری گروه سه جهت‌گیری عمده در سرمایه‌گذاری‌های خود داشته است:

۱- سرمایه‌گذاری در سهام پربتانسیل و آینده‌دار بورسی؛ به نحوی که قابلیت نقدشوندگی بالا و بازدهی مطلوبی داشته باشد؛ از جمله سرمایه‌گذاری در سهام شرکت‌های ملی صنایع مس ایران، فولاد مبارکه اصفهان، تاسیخو که سرمایه‌گذاری در این سهام به صورت غیرمدیریتی بوده و هنگام پرداخت سود نقدی گروه توسعه ملی به سهامداران خود، نقش مهمی در تامین منابع مالی مورد نیاز گروه دارند.

۲- سرمایه‌گذاری در طرح‌های غیربورسی؛ از جمله سرمایه‌گذاری در طرح احداث پترو پالایشگاه شهید سلیمانی که برآورد کل هزینه‌های سرمایه‌گذاری آن حدود ۱۲ میلیارد دلار بوده و ۱/۸ میلیارد دلار آن،

سهام سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی است. در عین حال، سرمایه‌گذاری در طرح تولید پلی پروپیلن از گاز طبیعی به ارزش برآوردی حدود ۱۵ میلیارد یورو، طرح احداث نیروگاه خورشیدی ۱۵۰۰ مگاواتی نیز مطرح شده است. بر این اساس، سرمایه‌گذاری‌های غیربورسی از این جهت حائز اهمیت بوده که بدون توجه به نوسانات شاخص بورس، به ایجاد کارخانه جدید با سودآوری مطلوب و همچنین افزایش اشتغال‌زایی در کشور کمک می‌نماید.

۳- سرمایه‌گذاری در طرح‌های توسعه‌ای و دانش‌بنیان شرکت‌های زیرمجموعه گروه؛ به منظور افزایش ظرفیت تولید، تولید محصولات جدید و دانش‌بنیان و افزایش سودآوری شرکت‌های زیرمجموعه گروه توسعه ملی، پس از بررسی و رفع نواقص طرح ارسالی از شرکت‌های زیرمجموعه، تأیید مدیرعامل و هیأت مدیره گروه اخذ خواهد شد و مراتب به شرکت‌های مذکور ابلاغ می‌گردد.

در این میان، افزایش سرمایه شرکت‌های بین‌المللی ساختمان و صنعت ملی و ایران پوپلین محقق شده و پیشنهاد افزایش سرمایه سایر شرکت‌های زیرمجموعه گروه در دست بررسی یا تهیه است.

نیم‌نگاهی به چند شرکت حاضر در فهرست واگذاری وبانک

اسیندا **شرکت سیمان آرتا ردیل**



✓ شرکت سیمان آرتا ردیل در زمینه تولید انواع سیمان خاکستری و کلینگر فعالیت دارد.

مشخصات عمومی شرکت		مرکز فعالیت	
نوع شرکت	سرمایه (امتیاز ریال)	ارشدیل	سال تأسیس
۱۰۲۴۰	تعداد کرسی هیات مدیره	۱۲۶۶	درصد سهامداری گروه
۵ از ۳	ارزش افزوده سهام گروه (امتیاز ریال)	۲۶,۸۳	ارزش بازار سهام گروه
۱۱,۸۵۰	مشتق به - ۱۳۰۲:۸۳۰ (امتیاز ریال)	۷,۸۶۸	مشتق به - ۱۳۰۲:۸۳۰ (امتیاز ریال)
مزایده عرضه عمده سهام در تاریخ ۱۴۰۲/۰۸/۰۸ و با قیمت شش روز برگزار خواهد شد.		آخرین وضعیت واگذاری	

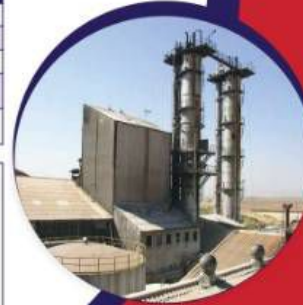
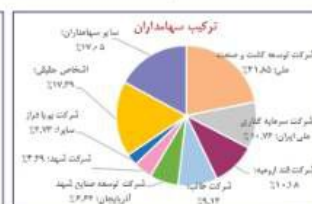


شرکت قند پیرانشهر



✓ شرکت قند پیرانشهر در زمینه تولید قند، شکر، نفاخ خشک، نفاخ تر، نفاخ برسی، ملاس، تصفیه شکر خام، ویناس فعالیت دارد.

مشخصات عمومی شرکت		مرکز فعالیت	
نوع شرکت	سرمایه (امتیاز ریال)	پیرانشهر	سال تأسیس
۲,۵۲۶	تعداد کرسی هیات مدیره	۱۲۶۲	درصد سهامداری گروه
۷ از ۱	ارزش افزوده سهام گروه (امتیاز ریال)	۳۱,۸۶	ارزش بازار سهام گروه
۸,۸۴۰	مشتق به - ۱۳۰۲:۸۳۰ (امتیاز ریال)	۷,۰۷۱	مشتق به - ۱۳۰۲:۸۳۰ (امتیاز ریال)
مزایده عرضه عمده سهام در تاریخ ۱۴۰۲/۰۹/۱۸ و با قیمت شش روز برگزار خواهد شد.		آخرین وضعیت واگذاری	

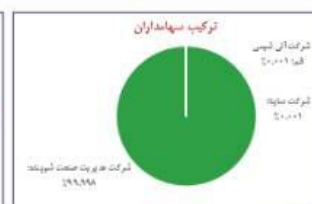


مروارید **شرکت مروارید هامون**



✓ شرکت مروارید هامون در زمینه تهیه و تولید انواع ماده شوینده و پاک‌کننده، محصولات آرایشی و بهداشتی فعالیت دارد.

مشخصات عمومی شرکت		مرکز فعالیت	
نوع شرکت	سرمایه (امتیاز ریال)	هامون	سال تأسیس
۱۰۰	تعداد کرسی هیات مدیره	۱۳۸۱	درصد سهامداری گروه
۳ از ۳	ارزش افزوده سهام گروه (امتیاز ریال)	۱۰۰	ارزش بازار سهام گروه
۲,۳۳۰	مشتق به - ۱۳۰۲:۸۳۰ (امتیاز ریال)	۱۰۰	مشتق به - ۱۳۰۲:۸۳۰ (امتیاز ریال)
تشریفات اداری برگزینی نوبت دوم مزایده با شرایط پرداخت ۵۰٪ نقد و ۵۰٪ اقساط در حال انجام است.		آخرین وضعیت واگذاری	





آغاز ماراتن شرکت‌های تابعه‌ی وبانک؛ جزئیات فرآیند رتبه‌بندی شرکت‌های تابعه گروه توسعه ملی



گروه توسعه ملی در راستای ارزیابی و ارزشگذاری فعالیت شرکت‌های تحت مدیریت خود، به تازگی در فرآیند برنامه‌ریزی شده، اقدام به زمینه‌سازی برای رتبه‌بندی شرکت‌های تابعه خود نموده است. در واقع، رتبه‌بندی فرآیندی است که در آن، شرکت‌ها بر اساس شاخص‌هایی همچون عملکرد مالی، اندازه و سابقه مدیریتی رتبه‌بندی می‌شوند. بر این اساس، شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی به منظور رتبه‌بندی شرکت‌های تابعه خود از شاخص‌های رتبه‌بندی شرکت‌های برتر سازمان مدیریت صنعتی استفاده نموده و بنا دارد شرکت‌های تحت مدیریت خود را بر اساس ۳۳ شاخص، مقایسه و رتبه‌بندی نماید.

نکته حائز اهمیت آن است که شاخص‌های مورد استفاده، شاخص‌های کمی بوده و مقادیر آنها از صورت‌های مالی حسابرسی شده شرکت‌ها، استخراج گردیده است. در نهایت بر اساس محاسبات صورت گرفته بر روی هر یک از شاخص‌ها، شرکت‌ها در ۴ دسته A، B، A+ و C رتبه‌بندی می‌شوند؛ ضمن اینکه انعقاد قرارداد با سازمان مدیریت صنعتی در خصوص رتبه‌بندی شرکت‌ها و همچنین راه‌اندازی سامانه برخط ارزیابی عملکرد شرکت‌ها از برنامه‌های آتی گروه توسعه ملی است.

۴- شاخص‌های صادرات: شامل صادرات، صادرات سرانه، رشد صادرات و نسبت صادرات به فروش
۵- شاخص‌های نقدینگی: شامل نسبت جاری، نسبت خالص و جوجه ناشی از عملیات به فروش و نسبت خالص و جوجه ناشی از عملیات به سود عملیاتی
۶- شاخص‌های بدهی: شامل نسبت بدهی، نسبت پوشش هزینه بهره
۷- شاخص‌های بازار: شامل ارزش بازار، بازده بازار حقوق صاحبان سهام و نسبت P/E و نسبت P/B است.

۱- شاخص‌های اندازه و رشد شرکت: شامل فروش، رشد فروش، فروش سرانه، ارزش افزوده، تعداد کارکنان، رشد اشتغال، دارایی و رشد دارایی است.
۲- شاخص‌های سودآوری و عملکرد: شامل سودآوری، رشد سود، بازده فروش، بازده دارایی، گردش دارایی، سهم دارایی‌های غیرجاری از کل دارایی‌ها، بازده ارزش ویژه و نسبت مالکانه
۳- شاخص‌های بهره‌وری: شامل بهره‌وری کل، بهره‌وری کل عوامل، بهره‌وری نیروی انسانی و بهره‌وری سرمایه

گام جدید وبانک برای حمایت از ایده‌های جدید سامانه ثبت ایده‌های نوآورانه راه‌اندازی شد

طرح، نسبت به بارگذاری طرح توجیهی (FS) پروژه نیز اقدام نمایند تا پس از آن، وارد مرحله داوری طرح‌ها در گروه شوند. شایان ذکر است در صورت پذیرش ایده‌ها، اقدامات لازم جهت سرمایه‌گذاری و تجاری‌سازی طرح‌ها از سوی گروه توسعه ملی صورت خواهد پذیرفت. در این راستا علاقمندان حقیقی و حقوقی فعال در حوزه دانش‌بنیان می‌توانند به منظور ثبت ایده و طی مراحل جذب سرمایه و جلب مشارکت در پروژه‌های خود، به سایت اینترنتی به نشانی <https://oi.mellitech.net> مراجعه نمایند.

«سامانه ثبت ایده‌های نوآورانه» نموده است. بر این اساس، کاربران حقیقی و حقوقی دارای ایده‌های خلاق و نوآور می‌توانند پس از ثبت‌نام در سامانه مذکور، ضمن انجام مراحل احراز هویت به عنوان کاربر این سامانه‌ی گروه توسعه ملی، نسبت به ثبت ایده‌های خود در بالغ بر ۳۰ پرتفوی سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی، اقدام نمایند. لازم به ذکر است کاربران حقیقی و حقوقی و ایده‌های ثبت‌شده، در سامانه مذکور طبقه‌بندی می‌گردند و در صورتی که ایده نوآور کاربران، در مراحل اجرایی قرار داشته باشد، می‌بایست علاوه بر بارگذاری پروپوزال

علی کاشانی خواه / کارشناس واحد آمار و فناوری اطلاعات



شرکت سرمایه‌گذاری گروه توسعه ملی به عنوان یک هلدینگ چند رشته‌ای در راستای تاکید مقام معظم رهبری و به منظور تامین بخشی از نیاز کشور به بهره‌گیری و توسعه حوزه‌های دانش بنیان و ورود به حوزه سرمایه‌گذاری در طرح‌های دانش بنیان به بلوغ رسیده، تجاری‌سازی اختراعات، نوآوری‌ها و حمایت از ایده‌های نوآورانه صنعتی، اقدام به راه‌اندازی

تاکید بر ضرورت تجاری‌سازی سیمان دندانه‌شکی در شرکت سیمان کرمان

پیشرفت پروژه‌های مهم شرکت مذکور مطلع گردید اتمام مرحله تولید آزمایشگاهی «سیمان‌های LC3» و «سیمان دندانه‌شکی»، از جمله دستاوردهای شاخص سیمان کرمان بوده که در این بازدید مورد توجه قرار گرفت. محمدحسن صبوری دبیر، ضمن ابراز خرسندی از پیشرفت‌های قابل توجهی که به تازگی در زمینه تولیدات دانش‌بنیان در سیمان کرمان صورت گرفته، ابراز امیدواری کرد تا مرحله تجاری‌سازی و تولید صنعتی این محصولات، به زودی آغاز شود. وی با اشاره به دستاوردهای مهم سیمان کرمان



وبانک: معاون امور شرکت‌ها و مجامع گروه توسعه ملی در بازدید از شرکت سیمان کرمان، از خطوط تولیدی شامل معدن، دپارتمان‌های تولید و آزمایشگاه بازدید و از آخرین وضعیت

در زمینه بی‌نیاز کردن کشور از ورود سیمان‌های چاه نفت به ویژه در انواع سبک، فوق‌سبک و فلز دریا، ضمن اعلام آمادگی جهت ایجاد بسترهای حمایتی در تعامل با شرکت‌های متقاضی محصولات تولیدی سیمان کرمان از جمله شرکت‌های حفاری چاه نفت، در دیدار مدیران این واحد تولیدی، دستاوردهای حاصله در این حوزه را مثبت ارزیابی کرد. صبوری با تقدیر از عملکرد مجموعه مدیران و پرسنل سیمان کرمان، همت مضاعف در کنار نظاج، تخصص و تعهد را لازمه تحقق آینده‌های روشن‌تر برای این شرکت دانست.

قهرمانی مارگارین در لیگ کارگری والیبال



اسماعیل‌زاده توانست به ترتیب تیم‌های «شرکت قاسم ایران» و «شرکت نفت پهران» را در هر دو مسابقه با نتیجه دو بر صفر شکست داده و عنوان سرگروهی را کسب نماید. در ادامه مسابقات، تیم والیبال شرکت مارگارین در لیگ کارگری مسابقات والیبال استان تهران،

وبانک: دیدار نهایی رقابت‌های قهرمانی والیبال کارگری استان تهران بین دو تیم والیبال «مارگارین» و «راه‌آهن» در مجموعه فرهنگی-ورزشی شهید مظلومیان برگزار و با ثبت نتیجه دو بر صفر، تیم مارگارین توانست بدون شکست، قهرمان لیگ شود. در این دور از مسابقات، تیم والیبال شرکت مارگارین با سرمربی گری عبدالله نویدزاده، مربی گری حمید جعفری، سرپرستی دافجاهی و با ترکیبی منسجم از بازیکنانی همچون مسعود عزیزی، امیر عزیزی، امیرمحمد ولی‌محمدی، امیر امیراحمدی، سعید ملاملکی، مهدی شکاری، حسن مقرب، حمید حقانی، مجید بیگلری، امین حاتمیان، وحید زارع و بابک

در یک مسابقه نفس‌گیر و در قالب یک تیم منسجم، توانست با نتیجه دو بر صفر، تیم والیبال «سایپا» را شکست دهد و با کسب این امتیاز، با اقتدار به مرحله نیمه نهایی صعود کند. همچنین در مرحله نیمه نهایی نیز مارگارین به مصاف قدرتمند «ایساکو» رفت و در یک رقابت نزدیک توانست از سد این تیم نیز عبور کرده و به مرحله نهایی صعود کند. در مسابقه نهایی تیم «راه آهن» میزبان این دوره از مسابقات، به مصاف تیم مارگارین رفت که در یک بازی هیجانی و حساس، تیم مارگارین با نتیجه دو بر صفر پیروز شد و بر سکوی قهرمانی لیگ کارگری والیبال استان تهران ایستاد.

خروج از بنگاه داری و ورود به عرصه‌های جدید سرمایه‌گذاری

و تکلیفی که مدیرعامل گروه توسعه ملی برای شرکت‌های تابعه از جمله شرکت توسعه کشت و صنعت ملی تعیین نموده، مقرر شد مأموریت شرکت تغییر کرده و به مرور از پرتفوی گردانی خارج و طرح‌های کشاورزی و دامپروری دانش‌بنیان که در سطح طرح‌های ملی قرار دارند، پیگیری و عملیاتی شوند. وی افزود: بر این اساس مطالعه در زمینه طرح‌های موجود در جهاد دانشگاهی، مراکز علمی، بازارهای اقتصادی و کسب و کار که با حوزه کشاورزی، دامپروری، زراعی و شیلات مرتبط بود، آغاز شد که در انتخاب طرح‌ها، اولویت شرکت توسعه کشت و صنعت ملی طرح‌های

وبانک: مدیرعامل شرکت توسعه کشت و صنعت ملی با بیان اینکه این شرکت به مرور از پرتفوی گردانی



خارج و طرح‌های کشاورزی و دامپروری دانش‌بنیان را اجرایی خواهد کرد، گفت: در این مسیر به سمت تولید پذیرهای هیبریدی و اصلاح ژنتیکی محصولات دامی اقدام خواهیم کرد.

اکبر محمدزاده گفت: مأموریت جدید این شرکت، سرمایه‌گذاری در پروژه‌های دانش‌بنیان کشاورزی، دامپروری و شیلات است که با توجه به سیاست‌های بانک ملی

دانش‌بنیان، زودبازده، اشتغال‌زا و سودآور بود که راستای تأمین امنیت غذایی کشور و رسالت گروه فاز مطالعاتی آن آغاز شد. محمدزاده در ادامه، توسعه بخش کشاورزی و دامپروری را با توسعه زیرساخت‌های آن نظیر تولید بذر و نژاد دام مرغوب مرتبط دانست و افزود: صرفاً با داشتن زمین مرغوب و یک دامپروری مکانیزه نمی‌توان انتظار سوددهی قابل قبولی را برای آن مجموعه متصور شد؛ زیرا عامل محدود کننده در کشاورزی، بذر نامرغوب و کم‌بازده و در دامپروری نیز، دام‌هایی با ظرفیت تولید شیر و گوشت پایین است که باید جهت بالا بردن سطح تولید از طریق اصلاح ژنتیکی در آن اقدام کرد.

الزام واحدهای تولیدی زیر مجموعه وبانک به اجرای طرح‌های توسعه‌ای

لاستیک در کشور باید نگاه راهبردی باشد، چراکه لاستیک یک کالای استراتژیک در کشور بوده و به همین دلیل، همواره از جمله کالاهایی بوده که جزو سبد تخصیص ارز ویژه کشور بانک مرکزی قرار داشته است.

مدرس خیابانی ادامه داد: اجرای طرح‌های توسعه‌ای در گروه صنعتی بارز را از جنس کمی، کیفی و تنوع‌بخشی به محصولات است؛ هر چند به نظر می‌رسد که توسعه زنجیره تولید لاستیک باید مدنظر قرار گیرد.

وی ادامه داد: فروش دارایی و سپرده‌گذاری در بانک افتخار نیست؛ بلکه باید در حوزه تولید سرمایه‌گذاری کرد و از محل اجرای طرح‌های توسعه و سرمایه‌گذاری‌های هوشمندانه در راستای ایجاد اشتغال و سودآوری پایدار حرکت کرد.

جاری باشد، در بدنه مدیریتی گروه صنعتی بارز ساری و جاری شده و این یک افتخار بزرگ در مجموعه وبانک به شمار می‌رود و این موضوع از آنجایی حائز اهمیت است



که برخی از مدیران واحدهای تولیدی کشور در شرایط کنونی، علاقه‌ای به توسعه خطوط و تنوع‌بخشی به بازارهای مرتبط با محصولات تولیدی خود ندارند. وی تاکید کرد: نگاه ما نسبت به تولید

وبانک: مدیرعامل گروه توسعه ملی با تاکید بر اهمیت اجرای طرح‌های توسعه‌ای در واحدهای تولیدی زیرمجموعه وبانک، بر ضرورت کاهش ارزبری و همکاری با شرکت‌های دانش‌بنیان برای تامین مواد اولیه و ماشین‌آلات مورد نیاز خطوط تولیدی صنعت لاستیک تاکید کرد.

حسین مدرس خیابانی در جمع مدیران ارشد گروه صنعتی بارز با بیان اینکه ضربه‌های تولید و فضای تنفس کارگران در محیط‌های مختلف تولیدی را می‌توان یکی از نواهای امیدآفرین در اقتصاد کشور دانست، به رویکرد گروه توسعه ملی در تقویت خطوط تولید کارخانجات زیرمجموعه اشاره و تصریح کرد: اکنون این نوع نگاه در بسیاری از شرکت‌های تولیدی گروه توسعه ملی ساری و جاری شده که نمونه آن، نگاه مدیرعامل و هیات مدیره گروه صنعتی بارز در توسعه بازارهای داخلی و خارجی و تصاحب سکوی بالاتر، در بازارهای جهانی است.

مدیرعامل گروه توسعه ملی با طرح این موضوع که گروه صنعتی بارز علیرغم دارا بودن سهم ۵۰ درصدی در بازار لاستیک کشور، چشم‌انداز توسعه خود را فتح بازارهای جهانی قرار داده، خاطر نشان کرد: نوع نگاه توسعه‌ای به خطوط تولیدی پیش از آنکه در هیات مدیره گروه توسعه ملی



ادای احترام اعضای هیات مدیره وبانک به مقام شامخ سردار دل‌ها، شهید سپهبد حاج قاسم سلیمانی

بازدید هیات مدیره و مدیران وبانک از نمایشگاه بانک، بورس و بیمه کیش

توجه به فرصت‌های سرمایه‌گذاری مولد برای افزایش رشد اقتصادی و برون رفت از شرایط رکودی، تاکید کرد. مدرس خیابانی همچنین در گفتگوهای کارشناسی با رسانه‌های حاضر در این نمایشگاه، به بیان فرصت‌ها، چالش‌ها و نیازهای فضای مالی و سرمایه‌گذاری کشور پرداخت. مدیران اجرایی از ظرفیت نیروهای حقوقی بهره‌گیرند.

وبانک: اعضای هیات مدیره، از نمایشگاه بین‌المللی بورس، بانک، بیمه، خصوصی‌سازی و معرفی فرصت‌های سرمایه‌گذاری کشور که به روای سال‌های گذشته با حضور فعالان صنعت مالی و اقتصادی کشور برگزار شد، بازدید به عمل آوردند. وی در جریان این بازدید ضمن حضور در غرفه بانک ملی ایران و دیگر نهادها و شرکت‌های صنعت مالی کشور، بر ضرورت



مدیران حقوقی، حافظان اجرای دقیق قوانین و مقررات



بازرسی گروه توسعه ملی نیز با بیان اینکه رسیدگی به شکایت از جنس نظارت بیرونی است، تصریح کرد: دفتر بازرسی بنا دارد وظیفه پیشگیری بر عهده داشته باشد و مشکلات را شناسایی کند. حسین مومن‌پور، مدیر حسابرسی داخلی گروه توسعه ملی نیز در این همایش، ضمن اشاره به تأثیرپذیری مستقیم پرونده‌های حقوقی در گزارشات حسابرسی سالانه شرکت‌ها، خاطرنشان کرد: از دیدگاه حسابرسی داخلی، فعالیت‌های حقوقی شامل دو بخش «حل و فصل دعاوی» و «به نتیجه رسیدن پرونده‌های حقوقی در مراجع قضایی با رعایت صرفه و صلاح شرکت» است و در عین حال، تمرکز و دقت به منظور جلوگیری از ایجاد پرونده‌های حقوقی جدید از طریق رعایت الزامات حقوقی و اخذ تضامین معتبر، کافی و متناسب در معاملات نیز بسیار حائز اهمیت به شمار می‌رود. در این همایش، سیامک بهرانی مدیر حقوقی شرکت مدیریت توسعه نگه پویا نیز در گزارشی به تشریح پرونده‌های حقوقی این شرکت پرداخت و رسالت و تکلیف نیروهای حقوقی شرکت‌ها را، اعلام هشدار به موقع به تمامی ارکان سازمان در هنگام مواجهه با موقعیت‌های ریسک‌پذیر دانست. وی پیشنهاد داد: برای پرونده‌های حقوقی خاص و ویژه، شورای حقوقی با حضور حقوقدانان و متخصصین برگزار شود.

زرگری در ادامه چالش‌های سازمان بزرگ را فسادپذیری و اتلاف منابع، امکان مداخلات نامطلوب سهامداری حاکمیتی و سازماندهی پیچیده دانست.

تکلیف شرکتها برای ارسال دوماهانه وضعیت پیگیری پرونده‌های حقوقی

همچنین در این همایش مهدی ملکی، مشاور حقوقی گروه توسعه ملی نیز با اشاره به ضرورت اجرای دقیق الزامات حقوقی در قراردادهای و رعایت سایر الزامات ابلاغی، از سوی مدیران و مشاوران حقوقی شرکت‌های تابعه، گفت: سامانه قراردادهای به منظور پارگذاری قراردادهای فعال شرکت‌ها، آماده بهره‌برداری است. وی در ادامه افزود: مدیران و مشاوران حقوقی شرکت‌ها مکلف هستند هر دو ماه یکبار، گزارشی از وضعیت پیگیری پرونده‌های حقوقی شرکت متبوع خود را در قالب جدول نمونه، تنظیم کرده و با ذکر آخرین تغییرات، در اختیار مدیریت حقوقی هلدینگ قرار دهند. در ادامه این همایش سیدجواد احمدی، مدیرکل

وبانک: مدیرعامل گروه توسعه ملی، مدیران حقوقی را حافظان اجرای دقیق قوانین و مقررات دانست و تأکید کرد: اولویت اول باید این باشد که پرونده‌های حقوقی جدید به شرکت‌ها اضافه نشود که این امر، با انتقال تجربیات و برگزاری همایش‌های تخصصی، امکان‌پذیر خواهد بود. حسین مدرس خیابانی با اشاره به راه‌اندازی سامانه قراردادهای در گروه توسعه ملی گفت: چنانچه نظارت و کنترل در قراردادهای، تقویت شود؛ سایر اقدامات در ریل خود اجرایی خواهند شد؛ این در حالی است که شکل‌گیری بسیاری از پرونده‌ها به خاطر عدم کنترل و نظارت به موقع است.

وی اظهار داشت: گروه توسعه ملی برای بالا رفتن بعد نظارتی در قراردادهای منعقد، «سامانه قراردادهای» را راه‌اندازی نموده تا اطلاعات لازم جمع‌آوری و در دسترس قرار گیرند.

مدیران اجرایی از ظرفیت نیروهای حقوقی بهره‌گیرند

همچنین فرهاد زرگری، عضو هیأت مدیره گروه توسعه ملی نیز با تأکید بر اهمیت و ضرورت بهره‌مندی از ظرفیت نیروهای حقوقی از سوی مدیران اجرایی، این اقدام را راهکاری برای دستیابی و تحقق اهداف تعیین شده گروه در حوزه حقوقی دانست. وی، ویژگی‌های نگاه‌های بزرگ را «بیشترین تأثیر در تولید ناخالص داخلی»، «بیشترین سهم در اشتغال پایدار»، «بهترین پیشران نوآوری در قالب سرمایه‌گذاری خطرپذیر»، «بیشترین سهم از ایجاد ارزش افزوده»، «بالاترین تاب‌آوری در شرایط نامطلوب اقتصادی» و «تأمین کالا و خدمات برای بنگاه‌های کوچک و متوسط» برشمرد.





سیستم کنترلی کمپرسورهای هوای فشرده در پاکسان بومی شد

بودن تجهیزات کنترلی و مشکلات عدیده در تامین به موقع قطعات مورد نیاز توسط شرکت‌های سازنده، اغلب موجب توقفات طولانی و در برخی موارد از دسترس خارج شدن طولانی مدت کمپرسور معیوب می‌گردید. به همین منظور در راستای رفع وابستگی به شرکت‌ها و تامین کنندگان داخلی و خارجی، واحد فنی شرکت پاکسان با تکیه بر دانش بومی، همت و تلاش همکاران قسمت برق و ابزار دقیق نسبت به طراحی سیستم کنترلی با HMI، PLC اقدام نمودند. از مزایای این طرح می‌توان به دسترسی کامل برنامه و امکان ایجاد تغییرات مطابق با نیاز واحد بهره‌بردار، عدم نیاز به حضور پیمانکار داخلی و یا خارجی جهت تعویض قطعات معیوب سیستم کنترلی و برنامه‌ریزی مجدد آنها، کیفیت بسیار بالای قطعات مورد استفاده با قیمتی به مراتب پایین‌تر، ثبت دقیق خطا و امکان آنالیز کمپرسورها اشاره نمود.



تلاش شبانه روزی، عمده نیازهای سازمان را در این حوزه برطرف نماید. بر این اساس، این شرکت توانسته علاوه بر صرفه جویی در هزینه‌های ریالی و ارزی، اتوماسیون دستگاه‌ها و تجهیزات تولید خود را نیز بومی‌سازی کند. مستهلک شدن سیستم کنترل و نظارتی

وبانک: سیستم کنترلی کمپرسورهای هوای فشرده با هدف رفع وابستگی به سامانه‌ها و قطعات خارجی با تلاش نخبان مجموعه پاکسان، بومی‌سازی شد. مجموعه پاکسان با بهره‌مندی از نیروهای جوان و متخصص در زمینه‌های مختلف از جمله اتوماسیون صنعتی، توانسته است با

گام جدید شاراگ در راستای تولید دانش بنیان و توسعه سبد محصولات



صنایع پتروشیمی، نیازی مبنی بر تحقیق پیرامون بهبود کیفیت گرید CRP100 در برابر کلر دریافت شده، لذا از آن جا که در پی گزارشات دریافتی، استفاده از پلی اتیلن در برخی پروژه‌های انتقال آب به دلیل نشتی و شکستگی لوله به علت تخریب کلر، ممنوع شده و بازار این محصول در معرض تهدید قرار گرفته بود، پژوهشی پیرامون این موضوع در واحد پژوهش و فناوری شرکت پتروشیمی شازند آغاز شد.

با توجه به اینکه ایجاد شبکه فاضلاب یکی از زیرساخت‌ها در کشور محسوب می‌گردد، نیاز به این محصول در مناطقی که از ضد عفونی کننده‌های بر پایه کلر با غلظت‌های بالاتر استفاده می‌شود و لوله‌های فاضلاب می‌بایست دارای مقاومت بالاتری به ترکیبات کلر باشند، کاملاً ضروری است. در سال ۱۴۰۰، در پی درخواست انجمن تولیدکنندگان لوله و اتصالات پلی اتیلن و دفتر توسعه صنایع پایین دستی شرکت ملی

وبانک: مجتمع پتروشیمی شازند به عنوان تولیدکننده متنوع‌ترین گریدها و محصولات پلیمری و شیمیایی در کشور، گام جدیدی را در راستای تولید دانش بنیان و توسعه سبد محصولات تولیدی خود برداشته و در این راه برای نخستین بار در کشور موفق به ثبت اختراع و فرآیند تولید محصولی با عنوان «پلی اتیلن دو قلمای» حلوی افزودنی‌های ویژه با کاربرد در لوله‌های انتقال آب حلوی دی اکسید کلر گردید. پلی اتیلن از جمله موادی است که در تولید لوله‌های انتقال آب، گاز و فاضلاب استفاده می‌شود. پیشرفت تکنولوژی و توسعه کاتالیست‌های نسل جدید، منجر به تولید نسل‌های جدید گریدهای پلی اتیلن شده که یکی از این نسل‌های جدید، گرید PE100 RD بوده که دارای مقاومت بالاتر در برابر گندزداها بر پایه کلر است. این گرید در سال‌های گذشته از سوی شرکت‌های پیشرو در حوزه دانش و صنعت پلیمر و پس از پژوهش و آزمایش‌های متعدد، توسعه داده شده و در بازارهای جهانی ارائه شده است.

چرا کارها را پیش از موعد طول می‌دهیم؟

دغدغه مدیران در شرکت‌ها همیشه این بوده است که چرا کارشناسان کارهای محوله را دیرتر از موعد مقرر تحویل می‌دهند. «گلدنرات» در تئوری محدودیت‌ها، علل زیر را جهت طولانی شدن زمان انجام کارها نسبت به برآورد اولیه ذکر می‌کند:

قانون مورفی (Murphy's Law): اگر اتفاق بدی بتواند بیفتد حتما رخ خواهد داد، آن هم در بدترین شرایط ممکن. اتفاقات بد حتما مجال رخ دادن پیدا می‌کنند آن هم در لحظه‌ای که نباید رخ دهند.

قانون پارکینسون (Parkinson's Law): کار تمام مدت در اختیار را پر می‌کند، به عبارتی به اندازه‌ای که وقت هست کار به تعویق می‌افتد. اگر تا فردا وقت داریم چرا باید کار را امروز تمام کنیم؟

خود ایمن سازی (self-secure): افراد بیم دارند زودترین زمان تکمیل کار را گزارش کنند، چون استانداردهای بعدی مدیران بر همین مبنا شکل خواهد گرفت. اگر کار زود تمام شود بعداً همین توقع خواهد رفت، پس چرا برای خود زمان نخیریم؟

باتوم رها شده (Dropped Baton): تحویل کار در زودترین زمان، لزوماً توسط کارکنان بعدی تحویل گرفته نخواهد شد، چون آمادگی لازم را ندارند افراد به خود می‌گویند چرا مورد سرزنش دیگران قرار گیرند؟

کارهای هم‌زمان بیش از حد: این موضوع باعث افزایش مدت زمان انجام کار خواهد شد. انجام آشفته و هم‌زمان کارها به جای هم‌افزایی، کاهش‌دهنده عملکرد و افزایش بیش از موعد کار را در پی خواهد داشت.

گلوگاه‌های منابع: تاخیرات ممکن است به دلیل بحرانی بودن منابع حادث شود. به عبارتی برخی مواقع پیش‌بینی‌های شما در رابطه با منابع، فرآیندها، حمایت‌ها، فرصت‌ها و ... اشتباه از آب در می‌آید.

سندروم دانشجویی: گرایش به عدم شروع تا زمانی که کاملاً مجبور نشویم در انسان‌ها وجود دارد. مانند بسیاری دانشجویان که تا آخرین دقایق انجام تکالیف را به تاخیر می‌اندازند.

مدیریت زمان پروژه: مدیریت زمان پروژه، شامل فرآیندهای مورد نیاز برای تکمیل به موقع پروژه است. در این حوزه دانش تعریف و توالی فعالیت‌ها، تخمین

منابع و مدت زمان فعالی آنها، تهیه و کنترل برنامه زمانبندی مورد بررسی قرار می‌گیرد. فرآیندهای مدیریت زمان پروژه شامل موارد زیر می‌شوند:

تعریف فعالیت‌ها:

فرآیند شناسایی اقدامات خاصی است که جهت تولید اقلام قابل تحویل پروژه انجام می‌شود تحت عنوان بسته‌های کاری (Work Breakdown Structure) ساختار شکست پایین‌ترین سطح اقلام قابل تحویل در ساختار شکست کار، WBS. فرآیند ایجاد شناسایی می‌نماید. بسته‌های کاری پروژه، معمولاً به اجزای کوچک‌تری به نام فعالیت‌ها تجزیه می‌شوند که بیانگر کار مورد نیاز جهت تکمیل بسته کاری می‌باشند. فعالیت‌ها، مبنایی برای تخمین، زمان‌بندی، اجراء و کنترل کارهای کارهای پروژه می‌باشند. در این فرآیند، فعالیت‌هایی که اهداف پروژه را تأمین می‌کنند، تعریف و برنامه‌ریزی می‌شوند.

توالی فعالیت‌ها:

فرآیند شناسایی و مستندسازی روابط بین فعالیت‌های پروژه است. فعالیت‌ها با استفاده از روابط منطقی به یکدیگر متصل می‌شوند. هر فعالیت و مایلستون، به جز فعالیت‌های ابتدایی و انتهایی، حداقل یک پیش‌نیاز و یک پس‌نیاز خواهند داشت. ممکن است جهت ایجاد یک برنامه زمان‌بندی واقعی و دست‌یافتنی، به تأخیر یا تعجیل در روابط منطقی بین فعالیت‌ها نیاز باشد. تعیین توالی فعالیت‌ها می‌تواند با استفاده از نرم‌افزارهای مدیریت پروژه یا با استفاده از سازوکارهای دستی یا اتوماتیک انجام شود.

تخمین منابع فعالیت‌ها: فرآیند برآورد نوع و میزان مواد اولیه، نیروی انسانی، تجهیزات یا وسایل مورد نیاز برای انجام هر فعالیت است. فرآیند تخمین منابع فعالیت‌ها با فرآیند تخمین هزینه‌ها، بسیار در ارتباط می‌باشد.

تخمین مدت زمان فعالیت‌ها: تقریب تعداد دوره‌های کاری مورد نیاز جهت تکمیل فعالیت‌ها با منابع برآوردی است. تخمین مدت زمان فعالیت‌ها، از اطلاعات محدوده کاری فعالیت، انواع منابع مورد نیاز، میزان منابع تخمینی و تقویم منابع استفاده می‌کند. ورودی‌های تخمین مدت زمان فعالیت‌ها، از

فرد یا گروهی در تیم پروژه ارائه می‌شود که با ماهیت کار در هر فعالیت، آشنایی بیشتری دارد. تخمین مدت زمان، بصورت تدریجی تکامل می‌یابد این فرآیند، کیفیت و در دسترس بودن داده‌های ورودی را نیز مورد توجه قرار می‌دهد. بطور مثال، همانگونه که کارهای طراحی و مهندسی پروژه پیشرفت می‌کند، جزئیات بیشتر و داده‌های دقیق‌تری در دسترس قرار می‌گیرند و صحت مدت زمان برآورد شده، بهبود می‌یابد. بنابراین می‌توان فرض کرد که تخمین مدت زمان، به تدریج دقت و کیفیت بیشتری خواهند داشت.

تهیه برنامه زمان‌بندی:

این فرآیند، فرآیند تحلیل توالی فعالیت‌ها، مدت زمان فعالیت‌ها، نیازمندی منابع و محدودیت‌های زمانی جهت تهیه برنامه زمان‌بندی پروژه است. وارد کردن فعالیت‌ها، مدت زمان و منابع در یک ابزار زمان‌بندی، برنامه زمان‌بندی را با تلیخ‌های برنامه‌ریزی شده جهت تکمیل فعالیت‌های پروژه، تولید می‌کند.

تهیه یک برنامه زمان‌بندی قابل قبول برای پروژه، غالباً یک فرآیند تکراری است. همچنین این فرآیند، تاریخ‌های شروع و پایان برنامه‌ریزی شده را برای فعالیت‌ها و مایلستون‌های پروژه مشخص می‌کند. برنامه زمان‌بندی جهت ایجاد یک زمان‌بندی مصوب که امکان تبدیل شدن به خط‌مبنایی برای پیگیری پیشرفت پروژه را داشته باشد، ممکن است نیازمند بازبینی و بازنگری مجدد تخمین مدت زمان و منابع باشد.

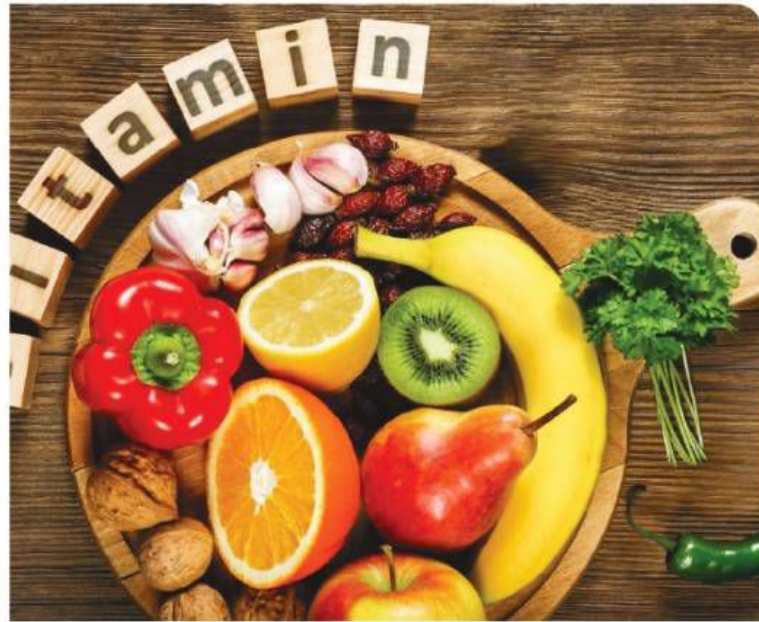
بازنگری و حفظ برنامه زمان‌بندی واقع‌گرایانه، در طول پیشرفت کارهای پروژه ادامه می‌یابد، برنامه مدیریت پروژه تغییر می‌کند و ریسک‌ها نمود پیدا می‌کنند.

کنترل برنامه زمان‌بندی:

فرآیند نظارت بر وضعیت پروژه است تا پیشرفت پروژه به روزرسانی شده و تغییرات خط‌مبنای زمان‌بندی مدیریت شوند. کنترل زمان‌بندی با موارد زیر در ارتباط است:

- تعیین وضعیت جاری زمان‌بندی پروژه
- تأثیرگذاری بر عواملی که تغییرات زمان‌بندی را ایجاد می‌کنند
- تعیین اینکه زمان‌بندی پروژه تغییر کرده است؟
- مدیریت تغییرات واقعی، زمانی که به وقوع می‌پیوندد.

سرماخوردگی‌ها به اوج رسید؛ مراقب باشید



ویتامین‌هایی که سیستم ایمنی بدن را تقویت می‌کنند
انتخاب غذاهای حاوی ویتامین‌های مناسب می‌تواند به تقویت سیستم ایمنی بدن کمک کند. یعنی نمی‌توانید یک روز فقط چهار پرتقال در وعده صبحانه بخورید و انتظار داشته باشید که در تمام فصل سرما از سرماخوردگی دور باشید بلکه باید مجموعه‌ای از ویتامین‌ها را در برنامه غذایی خود بگنجانید تا انتظار داشته باشید که سیستم ایمنی بدن شما تقویت شود.

ویتامین C و غذاهای غنی از آن
وقتی صحبت از ایمنی و تقویت سیستم ایمنی بدن به میان می‌آید، اولین چیزی که به ذهن می‌آید ویتامین سی است. یعنی همان ویتامینی که کمبود آن می‌تواند بدن را مستعد برای ابتلا به بیماری نماید. در واقع این ویتامین همچون یک آنتی‌اکسیدان عمل می‌کند و می‌تواند بدن را در برابر سمومی که باعث التهاب می‌شوند، محافظت کند.

ویتامین B6
ویتامین ۶ برای حمایت از واکنش‌های

بیوشیمیایی در سیستم ایمنی بدن شما حیاتی است. یکی از نقش‌های اصلی آن در تولید گلبول‌های سفید است که در بدن وجود دارند تا با مهاجمانی مانند ویروس‌ها و باکتری‌ها مقابله کنند و به آنها پاسخ دهند.

ویتامین E

ویتامین ای یک آنتی‌اکسیدان قوی است که به بدن شما در مبارزه با عفونت کمک می‌کند و یکی از موثرترین مغذی برای عملکرد سیستم ایمنی است.

زینک

زینک یا همان روی، یک ضدالتهاب و آنتی‌اکسیدان است و آن را دروازه‌بان سیستم ایمنی بدن می‌نامند، زیرا مسئول صحیح تمام سلول‌های ایمنی شما است.

سلنیوم

سلنیوم یکی از اجزای تشکیل‌دهنده آنزیم‌های آنتی‌اکسیدان هستند که از بدن در برابر صدمات اکسیداتیو محافظت می‌کند. این عنصر برای استفاده از پد در تولید هورمون تیروئید، برای عملکرد سیستم ایمنی و باروری ضروری است.

چک لیستی برای بهبود ارگونومی در محیط کار

بایبندی به اصول ارگونومی می‌تواند، به کاهش احساس خستگی و ناخشنودی از محیط کار منجر شود. این امر همچنین، موجب کاهش نرخ جابجایی کارکنان، افزایش روحیه، کاهش غیبت و تعامل بهتر کارکنان با سازمان خواهد شد.

۱. **صندلی:** یکی از موارد حیاتی در زمینه رعایت ارگونومی در محیط کار، موضوع صندلی است. یک صندلی با ارگونومی مناسب، باید به اندازه کافی از پشت و کمر شما حمایت کند. حمایت مناسب از کمر به این معناست که در هنگام نشستن، کمر شما قوس طبیعی خود را حفظ خواهد کرد بنابراین، یک صندلی ارگونومی باید دارای پشتی قابل تنظیم باشد. همچنین، صندلی با ساختار ارگونومی در محیط کار باید عمق مناسبی داشته باشد.

۲. **جابجایی:** صندلی‌های اداری به طور کلی، برای ۹۵ درصد افراد مناسب هستند با این حال، هنوز هم برخی افراد به دلیل متفاوت بودن فرم بدنشان، احساس راحتی نمی‌کنند. بر طبق اصول ارگونومی در محیط کار می‌توان جهت ایجاد شرایط بدنی راحت‌تر برای کارمندان کوتاه قد، از ابزارهای مفیدی مانند جابجایی استفاده کرد.

۳. **پایه نمایشگر و لپ‌تاپ:** از دیگر وسایل ضروری ارگونومی در محیط کار می‌توان، به پایه نمایشگر اشاره کرد. با توجه به افزایش محبوبیت لپ‌تاپ‌ها، کارمندان بسیاری از این وسیله برای انجام کارهای روزمره‌شان استفاده می‌کنند.

با این حال، باید به یاد داشت که به مدت طولانی نباید از لپ‌تاپ بدون افزایش ارتفاع صفحه‌نمایش استفاده کرد.

۴. **کیبورد:** در صورت تمایل به ایجاد شرایط ارگونومی در محیط کار، باید فاصله بین کیبورد و بدن را به گونه‌ای تنظیم کنید که دست‌های شما تقریباً افقی قرار بگیرند و مچ دست‌ها به صورت مستقیم، به جلو تنظیم شوند.

۵. **تجهیزات روشنایی مناسب:** اصول ارگونومی در محیط کار تنها محدود به نوع تجهیزات نمی‌شود بلکه، شامل نورپردازی نیز می‌شود. نور کم می‌تواند به خستگی و کاهش بهره‌وری افراد منجر شود.



جهادگرانِ دیروز، امروز و فردا

ولادت با سعادت حضرت زینب (س) اسوه صبر و استقامت و روز پرستار گرامی باد



paxan
cares about family health



Washing Machine

500 g



